



# **POSTUPCI UPRAVLJANJA RIZIKOM**

- ▶ **1. Prepoznavanje rizika**
- ▶ **2. Analiza rizika**
- ▶ **3. Procena rizika**
- ▶ **4. Postupanje rizikom i kontrola rizika.**

# PREPOZNAVANJE RIZIKA

- ▶ Tehnike za prepoznavanje rizika:
  - ▶ 1. Primena upitnika vezanog za rizike,
  - ▶ 2. Izrada nacrta koji opisuje poslovno- proizvodne tokove u preduzeću,
  - ▶ 3. Proučavanje izveštaja o poslovanju, o nastalim štetama, te o poslovnoj strategiji preduzeća,
  - ▶ 4. Pregledi proizvodnih, skladišnih objekata, opreme, uređaja, sistema zaštite i sl.



# ANALIZA RIZIKA

- ▶ Analiza rizika podrazumeva ispitivanje svih činilaca rizika i njihovog uticaja na ostvarenje štetnog događaja
- ▶ Razlaganje na činioce rizika i utvrđivanje njihove značajnosti i međusobnih uticaja
- ▶ Tokom analize sam rizik se posmatra kao niz događaja: kreće se od početnog događaja, preko više međudogađaja, pa do mogućeg ostvarenja štete.



# PROCENA RIZIKA

► Pošto se rizici prepoznaju i ispitaju, potrebno je proceniti njihovu učestalost i obim. Ovo merenje je osnova za dalje postupanje u procesu upravljanja rizicima.

Vrši se:

- 1. veliki broj posmatranja,
- 2. što sličniji odnosi između sadržaja obuhvaćenih statistikom i sadržaja rizika koji se procenuju,
- 3. davanje pretpostavki o visini najveće moguće štete.

# POSTUPANJE RIZIKOM I KONTROLA RIZIKA

- ▶ Nakon prethodnih koraka (prepoznavanje – analiza – procena) biraju se metodi za postupanje sa rizikom i kontrolu rizika, koji u velikoj meri zavise od obeležja opasnosti kojom se „upravlja”
- ▶ Dva osnovna pristupa:
- ▶ 1. neposredni, fizički nadzor nad rizikom – izbegavanje i smanjenje rizika
- ▶ 2. novčani nadzor nad rizikom- zadržavanje i prenošenje rizika



**Izbeći rizik** – nastojati da se eliminiše izvor prenji

**Preneti rizik** – nastojati da se vlasništvo nad rizikom i obaveze uklanjanja posledica prenesu na treću stranu ( polise osiguranja)

**Ublažiti posledice rizika** – nastojati da se smanji intenzitet izloženosti prenji ispod nivoa koji se može smatrati prihvatljivim. Važno je definisati šta je prihvatljiv rizik.

**Prihvati rizik**– priznati postojanje preostalog rizika i izabratи mere za njegovu kontrolu.

# IZVORI OPASNOSTI U ŽIVOTNOJ SREDINI

Najčešća zagađenja u životnoj sredini su :

- ▶ zagađenje vode;
- ▶ zagađenje vazduha;
- ▶ zagađenje zemlje;
- ▶ zagađenje flore i faune;